

**Программа развития
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Санкт-Петербургского института информатики и автоматизации Российской академии наук
(СПИИРАН) на 2018-2022 гг.**

1. Стратегические цели и задачи СПИИРАН. Институт имеет уникальный научный задел и традиции сохранения преемственности основных научных школ в области интеллектуальных информационных технологий, информационной безопасности, противодействия социокультурным, техногенным и киберугрозам, роботизированных систем и других стратегических направлений научно-технологического развития Российской Федерации. Разработанные изделия и технологии стоят на вооружении в Министерстве обороны и внедрены в СВР, МЧС, ФСБ, ФСО и других ведомствах. В текущей политической обстановке актуальность фундаментальных междисциплинарных достижений Института как никогда высока и для их широкого внедрения требуются дальнейшие шаги, направленные на интеграцию с образовательными организациями и крупными промышленными предприятиями, одновременно обеспечивая сохранение и развитие ведущих научных школ, преемственность поколений и укрепление интеллектуального и кадрового потенциала. Сейчас СПИИРАН активно участвует в реализации Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года и должен *стать ведущей организацией и центром компетентности в Северо-Западном регионе* по разработке передовых цифровых технологий и роботизированных систем.

2. Научно-исследовательская и производственная деятельность. Получение выдающихся научных результатов мирового уровня возможно только при наличии у коллективов ученых высокотехнологичного современного оборудования, долгосрочного планового финансирования и отсутствии административной нагрузки. Для этого СПИИРАН необходимо регулярное *обновление материально-технической базы и участие в интеграционных межведомственных мега-проектах* с привлечением центров коллективного пользования, мега-сайнс установок и участием всех научных лабораторий института, а не только парные взаимодействия подразделений.

Для повышения оперативности и упрощения процедур подготовки технической и конкурсной документации необходим обмен опытом по сопровождению грантов, проектов и содействие молодым научным сотрудникам при подготовке и согласовании документации у заказчика. Это позволит сократить трудозатраты и участвовать в конкурсах большему числу подразделений, преодолев в том числе психологический порог, заключающийся в подготовке большого объема конкурсной документации.

При проведении крупных проектов необходима интеграция усилий исследователей и инженеров различных подразделений, активное использование электронных средств управления проектами, параллельного проектирования, моделирования и проведения инженерных расчетов, объединяющей институтские вычислительные и информационные ресурсы. Необходимо *развитие собственного центра прототипирования и серийного производства*, направленного на выполнение коммерческих проектов с последующим выходом на российский и международный рынок.

3. Образовательная деятельность и кадровая политика. Динамичное внедрение цифровых технологий в процессы документооборота сегодня зачастую приводит к необоснованному увольнению высококвалифицированных сотрудников. При администрировании научной деятельности требуется разделение труда с *привлечением молодых кадров для решения операторских функций и сохранением специалистов с многолетним опытом стратегического планирования.*

Необходим регулярный мониторинг деятельности выпускающих кафедр для обеспечения конкурсного отбора в аспирантуру и повышения процента успешно защищенных в срок диссертаций. Мотивацией научных исследований аспирантов также

должны служить актуальные прикладные задачи ВПК и экономики РФ, достойно оплачиваемые из средств грантов и проектов.

Необходима активизация участия студентов базовых кафедр и аспирантов как в проектной деятельности, так и подготовке научных публикаций, заявок на персональные и молодежные гранты российских фондов.

Важной задачей в кадровой политике Института является формирование корпоративной культуры, сплочение коллектива за счет проведения общественных мероприятий.

4. Информационная политика и международная деятельность. Для продвижения результатов научных и инновационных проектов на российские и международные рынки необходимо более активное использование современных Интернет технологий и СМИ, регулярное обновление официального сайта Института. СПИИРАН является организатором ряда международных специализированных конференций, труды которых индексируются в зарубежных и российских научных системах цитирования WoS/Scopus/РИНЦ, необходимо и дальше повышать рейтинг этих конференций, а также научного журнала Труды СПИИРАН, вошедшего в Scopus в 2016 году.

С 1995 г. в институте открыт Музей СПИИРАН и школы К.Мая, пропагандирующий лучшие нравственные и педагогические традиции Российского образования, культуры и науки. Разрабатываемые в институте цифровые технологии мониторинга, виртуальной реальности, многомодальных интерфейсов перспективно внедрить в Музее для привлечения большего числа посетителей, в том числе, школьников и студентов.

5. Хозяйственная и финансово-экономическая деятельность. Должно продолжаться дальнейшее совершенствование системы бюджетного планирования, заблаговременного обоснования и обеспечения потребностей подразделений за счет, в том числе, бюджетного финансирования. За счет внедрения энергосберегающих, ресурсосберегающих технологий при эксплуатации зданий Института необходимо добиться экономии затрат.

При реализации Указа Президента РФ от 7 мая 2012 г. № 597 в части повышения средней заработной платы научных сотрудников до 200 процентов от средней заработной платы в регионе принципиально важно учитывать качество труда и заслуги конкретного работника. *Стимулирующие выплаты должны быть основаны с учетом фактически достигнутых результатов сотрудника в научной, педагогической и производственной деятельности в соответствии с заданными институтом показателями эффективности, в том числе, при дистанционном выполнении трудовых функций.*

Для мотивации и активного привлечения аспирантов и молодых сотрудников к научной работе необходима целевая финансовая поддержка их научно-исследовательской деятельности, участия в международных конференциях.

Развитие и повышение статуса Института возможно только при выполнении крупных интеграционных проектов, в которых участвуют большинство подразделений с синергетическим эффектом и реализацией полного цикла производства от идеи до серийной продукции при финансовой поддержке российских научных фондов, ВПК, Национальных платформ и Государственных корпораций.

Программа развития СПИИРАН направлена на укрепление лидирующих позиций института в области междисциплинарных исследований информатизации общества, информационной безопасности, «облачных» вычислений и сервисов, космического мониторинга, телемедицины и создание *исследовательского центра Северо-Западного региона, специализирующегося на разработке стратегических цифровых технологий, роботизированных систем* и их внедрении в различные отрасли экономики с целью укрепления оборонно-промышленного потенциала России.